

Nume și prenume: GORSKI HORTENSIA

Departamentul de Științe Economice

Data nașterii: 11 ianuarie 1961

Localitatea: Tîrnăveni

E-mail: hortensia.gorski@roger-univ.ro

Telefon: 0269 233 568; 0369 401 002, int. 113.

Studii (facultate, specializare, studii aprofundate etc.):

- **2000 – 2004** – Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Studii doctorale. *Doctor în management*, distincția *cum laude*, teza de doctorat: *Realități și perspective în sistemul informațional al organizației*, Conducător științific: prof.univ.dr.dr.hc. Ioan Bogdan.
- **1996 – 2000** – Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Studii de licență, economist specializarea: *Comerț*;
- **1980 – 1985** – Institutul Politehnic – Cluj Napoca, Secția: Tehnologia Construcțiilor De Mașini – Sibiu, Studii de licență, inginer specializarea Tehnologia Construcțiilor de Mașini.

Membru al societății/asociației științifice:

- Membru al Institutului de Științe Administrative *Paul Negulescu*;
- Membru al Asociației Române de Management și Marketing;

Specializări, perfecționări:

- **Decembrie 2009 – Februarie 2010** - Curs de formare profesională *Formator de formatori* – organizat de Universitatea Româno-Germană din Sibiu, conf. OG 129/2000. Certificat de absolvire recunoscut de Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale și de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului;
- **2000-2001** - Manager de Proiect, Curs postuniversitar „*Project Management (MTZ865)*”, The Open University, UK & CODECS – București
- **1999** – Programator - Cursul „*Programare în limbajul – Visual Basic 5.0*”, Fundația Româno-Germană din Sibiu, str. Turismului nr. 15, Sibiu
- **1998** - Evaluator economic și financiar al firmei, Cursul de specializare „*Evaluarea economică și financiară a întreprinderii*”, Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați (CECAR), București
- **1997** - Definitivat în învățământ prin ordinul ministerului învățământului nr. 4991/1997, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Departamentul Pentru Pregătirea Personalului Didactic;
- **1995** - Instructor cu autorizare internațională în proiectarea asistată de calculator – AutoCAD Release 12 – Level 1; AutoCAD Release 12 – Level 2; AutoCAD Release 13 Update, Max Cad Premier Center, București – centru de pregătire profesională în proiectarea asistată de calculator, autorizat de firma americană AUTODESK;
- **1995** - Cursul de specializare „*Genius 13 mit Zusatzmodulen*”, Genius Cad Software Gmbh Germania – Companie producătoare de software & Max Cad Premier Center – Centru de pregătire profesională în proiectarea asistată de calculator autorizat de firma americană AUTODESK, București;
- **1994** - Specializare în contabilitate, legislație economico-financiară și utilizarea unui program de contabilitate pe PC, Cursul de specializare „*Noul sistem contabil*”, Centrul de Pregătire și Perfecționare Profesională în Domeniul Electrotehnicii Sibiu (în prezent Fundația Româno-Germană Sibiu);

- **1993** - Cursul de specializare „Grundkurs SPS – SIMATIC S5”, AG der Dillinger Hüttenwerke, Dillingen, Germania, companie și centru de pregătire profesională autorizat SIEMENS;
- **1992** - Cursul de specializare „AutoCAD 11 și AutoLISP 11”, DYNATEK – Societate Româno-Americană, București, Centrul de pregătire în domeniul utilizării microcalculatoarelor compatibile IBM-PC;
- **1991** - Cursul de specializare „Programatori”, specialitatea „Microcalculatoare compatibile IBM-PC”, Consoft-Computer, Sibiu, centrul de consultanță, instruire și inginerie software

Preocupări didactice (discipline predate):

- Management;
- Managementul proiectelor;
- Managementul serviciilor;
- Informatica managerială;
- Sistemul informațional de marketing
- Comportament organizațional și leadership.

Activitate științifică:

A. Cărți editate:

1. **Gorski, H.** (coordonator), L. Marcu, G. Giurea, A.T. Ciuhureanu – *Manual de consultanță: specificații tehnice*, Editura BURG, Sibiu, ISBN 978-973-7998-58-3, 148 pag, 2010.
2. **Gorski, H.**, *Era informațională: provocări pentru organizații și manageri*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 978-973-739-630-3, B5, 386 pg., 2008.
3. **Gorski, H.**, *Management Vol. 1*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 978-973-739-571-9, ISBN 978-973-739-572-6, B5, 343 pg., 2008.
4. **Gorski, H.**, *Management Vol. 11*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 978-973-739-571-9, ISBN 978-973-739-573-3, B5, 300 pg., 2008.
5. **Gorski, H.**, *Management: elemente fundamentale Vol. 1*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 973-651-941-4, B5, 209 pg., 2004.
6. **Gorski, H.**, *Management: elemente fundamentale Vol. 2*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 973-651-942-2, B5, 272 pg., 2004.
7. **Gorski, H.**, *Managementul organizației viitorului: mutații în era informațională*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 973-651-943-0, B5, 260 pg., 2004.
8. **Gorski, H.**, *Sisteme informatice pentru management*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 973-651-642-3, B5, 272 pg., 2003.
9. **Gorski, H.**, *Sistemul informațional managerial*, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISBN 973-651-641-5, B5, 236, pg., 2003.

B. Lucrări și articole publicate în volumele conferințelor științifice/reviste de specialitate:

- a) **în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale specifice domeniului, care fac un proces de selecție a revistelor pe baza unor criterii de performanță**

1. A.T. Ciuhureanu, **H. Gorski**, N. Balteș, – „Study Regarding the Implemented Projects of the Territorial Pact Centre and the Identification of Projects Ideas”, Annals of the University of Petroșani – Economics – , Vol. X – Part IV, 2010,

- ISSN 1582-5949, pp. 55-62, 8 pg., 2010, V (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 23, **indexat BDI**).
2. A.T. Ciuhureanu, **H. Gorski**, N. Balteș, – „*Study Identifying the Consultancy Needs of the Members of the Territorial Pact and the Conty Partnerships in the Centre Region*”, Annals of the University of Petroșani – Economics – , Vol. X – Part III, 2010, ISSN 1582-5949, pp. 95-104, 10 pg., 2010, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 23, **indexat BDI**).
 3. A.T. Ciuhureanu, N. Balteș, **H. Gorski** – „*Instruments and methods used in the financial management for increasing the predictive side of the accounting information*”, Studia Universitatis „Vasile Goldiș din Arad”, Seria Științe economice, nr. 1-1/2010, Anul 20/2010, ISSN 158-2339, pp. 397-404, 8 pg., 2010, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 792, **indexat BDI**).
 4. **H. Gorski**, A. T. Ciuhureanu, N. Balteș – „*Cultural influences on the accounting development strategy*”, Studia Universitatis „Vasile Goldiș din Arad”, Seria Științe economice, Seria Științe economice, nr. 1-1/2010, Anul 20/2010, ISSN 158-2339, pp. 560-567, 7 pg., 2010, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 792, **indexat BDI**).
 5. **H. Gorski**, L. Dumitrescu, M. Fuciu - *The consumer perspective - an integrated part of the balanced scorecard framework*, 16th International Conference The Knowledge Based Organization, Nicolae Balcescu Land Forces Academy Sibiu, 26-27 november 2010, Conference Proceedings, vol, 1, ISSN 1843-6722, pp. 526-530, (**ISI Thomson Index – in curs de indexare**),
 6. D.E. Vasii, **H. Gorski** – *Higher education institutions in the knowledge economy*, 16th International Conference The Knowledge Based Organization, Nicolae Balcescu Land Forces Academy Sibiu, 26-27 november 2010, Conference Proceedings, vol, 2, ISSN 1843-6722, pp. 473-479, (**ISI Thomson Index – in curs de indexare**).
 7. **H. Gorski**, A. T. Ciuhureanu, N. Balteș – „*Cultural influences on the accounting development strategy*”, Studia Universitatis „Vasile Goldiș din Arad”, Seria Științe economice, Seria Științe economice, nr. 1-1/2010, Anul 20/2010, ISSN 158-2339, pp. 560-567, 7 pg., 2010, **indexat BDI** (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 792)
 8. A.T. Ciuhureanu, N. Balteș, **H. Gorski** – „*Instruments and methods used in the financial management for increasing the predictive side of the accounting information*”, Studia Universitatis „Vasile Goldiș din Arad”, Seria Științe economice, nr. 1-1/2010, Anul 20/2010, ISSN 158-2339, pp. 397-404, 8 pg., 2010, **indexat BDI** (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 792)
 9. **H. Gorski**, L. Dumitrescu, M. Fuciu – *The balanced scorecard from strategy to action*, 17th International Economic Conference, “*The Economic World Destiny, Crisis and Globalisation*”, Lucian Blaga University of Sibiu, 13-14 may 2010, Sibiu, ISBN 978-973-739-987-8, Lucian Blaga University Publishing House pp. 143-146 si Revista Economica, nr. 4 (51) / 2010, ISSN 1582-6260, pp. 129-134, Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 478,
 10. M. Fuciu, L. Dumitrescu, **H. Gorski** – *Viral marketing – how to use the Internet for advertising*, 17th International Economic Conference, “*The Economic World Destiny, Crisis and Globalisation*”, Lucian Blaga University of Sibiu, 13-14 may 2010, Sibiu, ISBN 978-973-739-987-8, Lucian Blaga University Publishing House pp. 115-120, si Revista Economica, nr. 5 (52) vol. 1/ 2010, ISSN 1582-6260, pp. 122-127, Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 478,
 11. **Gorski H.**, Rațiu , M., Teleșpan, C., - *New opportunities and threats challenging*

- the system of engeneering education*, 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education/ 2nd International Conference on Engineering and Bussiness Education, Lucian Blaga University of Sibiu, 15-17 october 2009, Vol.1 și 2, pp. 144-148, **ISI Thomson Index, WOS:000273607900031.**
12. **Gorski H.**, Dumitrescu, L., Fuciu, M., - *Information Quality – a vital tool for the information age*, 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education/ 2nd International Conference on Engineering and Bussiness Education, Lucian Blaga University of Sibiu, 15-17 october 2009, Vol.1 și 2, pp. 562-565, **ISI Thomson Index, WOS:000273607900116.**
 13. Dumitrescu, L., **Gorski, H.**, Fuciu, M., - *Market segmentation – determining factor for the companies creativity*, 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education/ 2nd International Conference on Engineering and Bussiness Education, Lucian Blaga University of Sibiu, 15-17 october 2009, Vol.1 și 2, pp. 549-552, **ISI Thomson Index, WOS:000273607900113.**
 14. A.T. Ciuhureanu, **H. Gorski**, N. Balteș – „*Present and futures problems in the management of the financial-accounting activity which can be solved by implementing the new informational technologies*”, Revista de Management și Inginerie Economică, volume 8, nr. 3 (33)/ 2009, Tedesco Publishing House, Cluj Napoca, ISSN 1583-624X, pp. 15-22, 8 pg., 2009, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 79)
 15. A.T. Ciuhureanu, N. Balteș, **H. Gorski** – „*Managerial Objectives of the Annual Financial Statements. True and Fair View or „Users, Be Careful!*”, Annals of the University of Petroșani – Economics – , Vol. IX – Part I, 2009, ISSN 1582-5949, pp. 165-172, 8 pg., 2009, **indexat BDI**, Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 23)
 16. **H. Gorski**, A. T. Ciuhureanu – „*Are managers able to apply the „Total Cost of Ownership” (TCO analysis) during economic and financial crisis?*”, Revista de Management și Inginerie Economică, volum 8, nr. 2 (32)/ 2009, Tedesco Publishing House, Cluj Napoca, ISSN 1583-624X, pp. 87-97, 11 pg., 2009, **indexat BDI**, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 79)
 17. A.T. Ciuhureanu, N. Balteș, **H. Gorski** – „*The Financial-Accounting Specialists' Adaptation To The Management Requirements*”, Revista Tinerilor Economisti (The Young Economists Journal), Volume (Year) 1(2009), Issue (Month) 13S (November), ISSN 1583-9982, pp. 56-65, 10pg., **indexat BDI** (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, cod 731)
 18. **H. Gorski**, **M. Fuciu** – *E-advertising – a new tool for e-world managers*, 6th International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2009), Democritus University of Thrace, Alexandroupolis, Greece, 3-5 september 2009, ISBN: 978-960-89832-6-7; ISBN: 978-960-89832-7-4 (vol.1), pp. 233-236, **ISI Thomson index, WOS: 000273225100059.**
 19. **H. Gorski**, M. Titu – *Managers as changing agents in the context of information and communication technology challanges*, 6th International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2009), Democritus University of Thrace, Alexandroupolis, Greece, 3-5 september 2009, ISBN: 978-960-89832-6-7; ISBN: 978-960-89832-7-4 (vol.1), pp. 357-360, **ISI Thomson index, WOS: 000273225100090.**

20. **H. Gorski**, M. Fuciu – *Organization flexibility – a key factor in a dynamic world*, 16th International Economic Conference, “*Industrial revolution from globalization and post globalization perspective*”, Proceedings, Lucian Blaga University of Sibiu, 7-8 may 2009, Lucian Blaga Publishing House Sibiu, ISBN 978-973-739-775-1, pp. 107-113 (**ISI Thomson Index**), **WOS:000287984000016**.
21. M. Fuciu, **H. Gorski**, – *Endogenous and exogenous influences on consumer behavior*, **H. Gorski**, M. Fuciu – *Organization flexibility – a key factor in a dynamic world*, 16th International Economic Conference, “*Industrial revolution from globalization and post globalization perspective*”, Proceedings, Lucian Blaga University of Sibiu, 7-8 may 2009, Lucian Blaga Publishing House Sibiu, ISBN 978-973-739-775-1, pp. 154-160 (**ISI Thomson Index**), **WOS:000287984100018**;
22. Bălan, G., Țîtu, M., **Gorski, H.**, *Research on the organizational climate and its influence on the management of the organization*. Proceedings of the WSEAS CONFERENCES @ HARVARD (MMF'08 vol.2 add), <http://math08.wseas.org>, ISI, Harvard University. Harvard Graduate School of Education Gutman Conference Center 6 Appian Way, Cambridge, MA, USA, March 24-26, 2008, ISSN 1720-4320, ISBN 978-960-6766-11-1, p112-119, 8 pg., 2008 **ISI Thomson index**.
23. **Gorski, H.**, Brezai, L., *Changes Within the Organization of Modern Business in the Context of New Information Technology*, The International Economic Conference „Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States”, Lucian Blaga University of Sibiu, 15-16 mai 2008, Conference Proceedings „Section 2: Management, marketing and tourism out of a european outlook, „Lucian Blaga” University Publishing House, Sibiu, ISBN 978-973-739-594-8, pp. 130-136, 7 pg., 2008, **ISI Thomson index**, **WOS:000264285500017**.
24. Brezai, L., **Gorski, H.**, *Communication strategy – Key elements for change management*, The International Economic Conference „Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States”, Lucian Blaga University of Sibiu, 15-16 mai 2008, Conference Proceedings „Section 2: Management, marketing and tourism out of a european outlook, „Lucian Blaga” University Publishing House, Sibiu, ISBN 978-973-739-594-8, pp. 23-29, 7 pg. 2008, **ISI Thomson index**, **WOS:000264341300004**.
25. **Gorski, H.**, *Dream And Reality: Using Enterprise Resource Planning (ERP) Systems To Gain A Competitive Advantage*, Management of Technological Change, Proceedings of the 5th International Conference on the Management of Technological Change, Democritus University of Thrace, Greece, 25-26 august, ISBN 978-960-8932-0-5, ISBN (VOL1) 978-960-8932-1-2, pp. 51-56, 6 pg., 2007, **ISI Thomson index**, **WOS:000252696000008**.
26. **Gorski, H.**, *Complaint Management In The Customer-Centered Organization*, Management of Technological Change, Proceedings of the 5th International Conference on the Management of Technological Change, Democritus University of Thrace, Greece, 25-26 august, ISBN 978-960-8932-0-5, ISBN (VOL1) 978-960-8932-1-2, pg 45-50, 6 pg., 2007, **ISI Thomson index**, **WOS:000252696000007**.
27. **Gorski, H.**, Brezai, L., *Supplier and Customer Relationship Management within a Systemic Approach, sustained by the Informational Technology*, in the Proceedings of the International Economic Conference Romania within the EU: Opportunities, Requirements and Perspectives, Vol. II, Section 2: Management-

- Marketing-Tourism, „Lucian Blaga” University Publishing House, mai 2007, pp. 178-182, 5 pg., 2007, **ISI Thomson index, WOS:000263415000035.**
28. **Gorski, H.**, *Quality: A central concern in the vocational education and training system*, Management of Technological Change, Proceedings of the 4th International conference on Management of Technological Changes, Technical University of Crete, Chania, Greece, 19-20 august, ISBN 960-8475-04-X, pp. 205-210, 6 pg., 2005, **ISI Thomson index, WOS:000249920000036.**
 29. **Gorski, H.**, *The new digital world: How Internet revolution will change managers' lives*, Management of Technological Change, Proceedings of the 4th International conference on Management of Technological Changes, Technical University of Crete, Chania, Greece, 19-20 august, ISBN 960-8475-04-X, pp. 127-132, 6 pg., 2005, **ISI Thomson index, WOS:000249920000022.**
 30. **Gorski, H.**, *Quality Management in Vocational Education Centres*, Proceedings of the 2nd Balkan Region Conference on Engineering Education „Bridges for Co-operation in Engineering Education”, 16-17 septembrie 2003, Ministry of Education, Research and Youth, Romania & Lucian Blaga University of Sibiu, Romania & UNESCO International Center for Engineering Education & General Association of Romanian Professors and Educators, Sibiu, ISBN 973-651-673-3, pp. 95-98, 4 pg, 2003, **ISI Thomson index, WOS:000242320500022.**
 31. **Gorski, H.**, *Information Technology and Education in the Information Age*, Proceedings of the 2nd Balkan Region Conference on Engineering Education „Bridges for Co-operation in Engineering Education”, 16-17 septembrie 2003, Ministry of Education, Research and Youth, Romania & Lucian Blaga University of Sibiu, Romania & UNESCO International Center for Engineering Education & General Association of Romanian Professors and Educators, Sibiu, ISBN 973-651-673-3, pp. 201-204, 3 pg., 2003, **ISI Thomson index, WOS:000242320500048.**

b) în reviste de specialitate din țară recunoscute CNCSIS – cotate B+

1. **H. Gorski**, M. Fuciu – *Groupware systems – how to increase the performances of the work groups*, 18th International Economic Conference – IECS 2011 – *Crisis after crisis. Inquiries from a national, european and global perspective* Sibiu 19-20 mai 2011, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Proceedings, ISBN 978-606-12-0139-6, Section 2, pp.170-175.
2. L. Dumitrescu, **H. Gorski**, M. Fuciu – *The online social network – a new tool for the 21st Century marketers*, 18th International Economic Conference – IECS 2011 – *Crisis after crisis. Inquiries from a national, european and global perspective* Sibiu 19-20 mai 2011, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Proceedings, ISBN 978-606-12-0139-6, Section 3, pp. 66-72.
3. **H. Gorski**, L. Dumitrescu, M. Fuciu – *Quality Gates: a powerful tool for new product projects*, 4th International Conference on Manufacturing Science and Education (MSE - 2009), 4 – 6 iunie 2009, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Inginerie, publicat în Review of Management and Economic Engineering (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**), vol. 8/2009 nr. 1A (31), ISSN 1583-624X, pp. 37 – 45;
4. **H. Gorski**, L. Dumitrescu, M. Fuciu – *Information system development: are managers avoiding the traps*, 5th edition of the International Conference: European Integration – new challenges for the Romanian economy, 29 – 30 mai 2009, Universitatea din Oradea, Analele Universității din Oradea – seria științe

- economice, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**), Tom XVIII/vol.4/ 2009, ISSN 1582-5450, pp. 240-244;
5. L. Dumitrescu, **H. Gorski**, M. Fuciu – *Understanding the clients – the essence of digital marketing*, , 5th edition of the International Conference: European Integration – new challenges for the Romanian economy, 29 – 30 mai 2009, Universitatea din Oradea, Analele Universității din Oradea – seria științe economice, (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**), Tom XVIII/vol.4/ 2009, ISSN 1582-5450, pp. 653-656;
 6. **H. Gorski**, Ciuhureanu, A., *În perioade de criză economică și financiară, știu managerii să apeleze la analiza “Total Cost Of Ownership” (TCO analysis)?* Revista de management și inginerie economică, Vol. 8, nr. 2 (31), Todesco Publishing House, Cluj-Napoca, ISSN, 1583-624X, 8 pg., lucrare acceptată, în curs de publicare, 2009 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, Indexed in EBSCO Business Source(r) Complete database, Indexed in ULRICH’S Periodicals Directory).
 7. **Gorski, H.**, Bălan, G., *Are managers ready to take advantage of the information society and the tools of the trade / Sunt pregătiți managerii să utilizeze „armele de luptă” specifice societății informaționale?*, Revista de management și inginerie economică, Vol. 7, nr. 4 (29), Todesco Publishing House, Cluj-Napoca, ISSN, 1583-624X, pp. 27-34, 8 pg., 2008 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, Indexed in EBSCO Business Source(r) Complete database, Indexed in ULRICH’S Periodicals Directory).
 8. Bălan, G., **Gorski H.**, *Study regarding the managers’ mistakes and their consequences on the organisation*, Revista de management și inginerie economică, Vol 7, Nr. 3, Todesco Publishing House, Cluj-Napoca, ISSN, 1583-624X, pg 91-97, 7 pg., 2008 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**, Indexed in EBSCO Business Source(r) Complete database, Indexed in ULRICH’S Periodicals Directory).
 9. **Gorski, H.**, *Manager’s Training as Promoters and Users of Modern Information Systems*, Analele Universității din Oradea, Revista Facultății de Științe Economice, Editura Universității din Oradea, ISSN 1582-5450, Tom XVII 2008, pg. 275-280, 6 pg, 2008 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**).
 10. **Gorski**, *Virtual Workplace and Telecommuting: Challenges that Redefine the Concept of Work and Workplace*. Analele Universității din Oradea, Revista Facultății de Științe Economice, Editura Universității din Oradea, ISSN 1582-5450, Tom XVII 2008, pg. 269-274, 6 pg., 2008 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**).
 11. **Gorski, H.**, *Network Organization and Virtual Organization: New Types of Organizations supported by the Informational Technology*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 1 (49), Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 1582-6384, pp. 69-74, 6 pg., 2008 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**).
 12. **Gorski, H.**, *Efficiency Evaluation of the Informational Systems and of the Implemented Informational Technology: Activity Generating Contradictory Results*, Buletinul științific, nr. 1 (25), Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 1224-5178, pp. 18-23, 6 pg., 2008 (Revistă recunoscută CNCSIS categoria **B+**).
 13. **Gorski, H.**, *Organizational Learning and in the Context of Evolution towards Knowledge-Based Economy* Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr.4 (40), Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”,

C. Granturi / Contracte de cercetare naționale și internaționale:

a) Proiecte internaționale

1. Corporate Social Responsibility – CSR Matrix, Cod proiect PT/LLP-LDV/TOI/259 495, Proiect finanțat prin programul Leonardo da Vinci. Durata: 2 ani, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Director de program.
2. Assistenzsysteme für das Operating (Bedienen, Instandhalten und Service von CNC-Maschinen” – CNC – EUCAM / Sisteme de asistență pentru sistemul de operare (exploatarea, întreținerea și service de masini CNC " - CNC – EUCAM. Cod proiect: DE/10/LLP-LdV/TOI/147 304. Membru.
3. Forshungarbeiten zwecks Aufstellung der Vernezung der Socialeinrichtungen in Rumanien”SoCareNet RO” / Studiu privind crearea rețelei de instituții de asistență socială din România „SoCareNet RO”, Contract de finanțare: RO-DIAK 02 nr. 576/03.10.2006. Durata: 2 ani, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Director de proiect.
4. Entrepreneurship in sozialen Bereich in Rumanien und Deutschland / Studiu comparativ privind antreprenoriatul în domeniul social în România și Germania; Contract de finanțare: RO-DIAK 01 nr. 400/14.10.2005. Durata: 2 ani, Universitatea Româno-Germană din Sibiu Director de proiect.
5. Rural Finance Leader Development Program (RFLP) / Programul de Dezvoltare a Finanțării Rurale, Finanțator USAID (US Agency for International Development) / USA. Durata 3 ani, Responsabil local;
6. EUROWEB – Anwendung des Europass-portfolios; Grundsätze für die Ermittlung und Validierung von Nichtformal und Informell Gelernten / Sensitization for European Principles and instruments of Vocational Training. Proiect internațional (Germania, Romania, Bulgaria), Programul Leonardo da vinci Transfer Of Innovation (TOI) / UE; 2006-0268/001-001. Membru.
7. Gender & Diversity in VET – Materialising gender mainstreaming and diversity issues from theory into educational practice - A transfer system into three different European societies. Proiect internațional (România, Slovenia și Turcia); Finanțator: Leonardo da Vinci - Multilateral Projects Transfer of Innovation; 2007 LLP-LdV-TOI-2007-RO-016. Membru
8. Practischer Austausch zwischen der Rumänische-Deutschen Universität in Sibiu und der Diakonie Neuendettelsau im Rahmen des Studiengang Sozialmanagement / Programul de mobilități practice între Universitatea Româno-Germană din Sibiu/RO și Diakonie Neuendettelsau/RFG în cadrul specializării Management social *Finanțator Leonardo da Vinci, Proiect ID: 93011/S/RO 2004* .Durata 2 ani, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Responsabil de proiect.

b) Proiecte naționale obținute prin competiție

1. Înființarea Secretariatul Tehnic Permanent al Pactului Regional pentru ocupare și incluziune Socială în Regiunea Centru. Proiect finanțat prin Fondul Social European, Programul Operațional Structural: Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Investește în oameni! Cod proiect: POSDRU 64/3.3/S/33409, Durata: 3 ani, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Manager de proiect.
2. *Caravana Carierei* - Proiect finanțat prin Fondul Social European, Programul

Operațional Structural: Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Investește în oameni! ID 61837, Durata 3 ani, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Director de program.

