

## **RAPORT DE AUDIT DIDACTIC INTERN 2013**

Prin H.S. nr.58/12.07.2012 s-a constituit comisia de audit didactic intern în următoarea componență:

Conf.univ.dr. George BĂLAN - președinte  
Conf.univ.dr. Elena Sima - membru  
Conf.univ.dr. Alexandra-Catrina CIORNEI – membru

La nivelul fiecărei facultăți s-a stabilit câte o comisie care să realizeze auditul didactic intern, după cum urmează:

- Facultatea de Științe Economice:

Conf.univ.dr. Alina Ciuhureanu -președinte  
Prof.univ.dr. Constantin Teleșpan -membru  
Lect.univ.dr. Liana Marcu-membru

- Facultatea de Drept și Științe Administrative:

Lect.univ.dr. Elisabeta Boțian-președinte  
Lect.univ.dr. Nicolaie Scutea- membru  
Lect.univ.dr. Mirel Habean- membru

Procesul de audit didactic intern s-a desfășurat încrucișat astfel încât Comisia FDSA a realizat activitățile de evaluare pentru Facultatea de Științe Economice și Comisia FSE pentru Facultatea de Drept și Științe Administrative.

Procesul de audit didactic intern s-a realizat, la ambele facultăți, în perioada 01.01. - 31.01.2014.

## **RAPORT DE AUDIT DIDACTIC INTERN FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE 2013**

Activitatea de AUDIT DIDACTIC INTERN A Facultății de Științe economice a Universității Româno-Germane din Sibiu are ca obiectiv principal evaluarea activității didactice pe anul calendaristic 2013. În acest sens auditul didactic intern s-a realizat pe două direcții principale:

1. Procesul de învățământ;
2. Activitatea de cercetare științifică în intervalul 01.01.2013-31.12.2013.

Procesul de audit didactic intern s-a desfășurat încrucișat astfel încât Comisia FDSA a realizat activitățile de evaluare pentru Facultatea de Științe Economice și Comisia FSE pentru Facultatea de Drept și Științe Administrative.

- 1. PROCESUL DE INVENTAMENT:**
- Procesul de audit didactic intem din cadrul Facultatii de Stiinte Economice a Universitatii Româno-Germana din Sibiu s-a realizat în perioada 01.01. - 31.01.2014, iar rezultatele evaluarii sunt prezente în continuare:
- Denumirea programului de studii: Management Nivelul de studii: Studii universitare de licență
- Domeniul: Management Facultatea / Departament: Stiinte Economice / Stiinte economice Perioada auditului: 01.01. - 31.01.2014
- Comisiile FDSA:
- Lect.univ.dr. Elisabeta Botilan Lect.univ.dr. Nicolae Scutaru Lect.univ.dr. Mirel Habean
- A. Neconformatiile constatate**
- La cerințele normative:
1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
- a) Personalul didactic este titulat la Universitatea Româno-Germană din Sibiu, unde are funcția de bază;
- b) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respecțarea normelor legale;
- c) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele profesiei de munca.
2. În ceea ce privește personalul didactic nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
- a) Programul de studii a fost acreditat în anul 2007 și reacreditată în anul 2012;
- b) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respecțarea normelor legale;
- c) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele profesiei de munca.
- La cerințele normative:
1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
- a) Personalul didactic este titulat la Universitatea Româno-Germană din Sibiu, unde are funcția de bază;
- b) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respecțarea normelor legale;
- c) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele profesiei de munca.
2. În ceea ce privește personalul didactic nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
- a) Titularii de discipline au titlu și învățătie de doctor sau sunt doctoranzi în desfășurarea în condiții normale a activității de predare/seminarize;
- b) Cadrul didactic au fost evaluate de către directorul de departament, predețera nivellelui certyficii efectuată de către cadrul didactic,
- c) Atagerea studenților în colectivă de certyficate și coordonarea lor mai asemnată din partea cadrului didactic în certyficatele pentru obținere recunoașterii editorii publicarea de cărți de specialitate pentru obținere recunoașterii editorii
- d) Propuneri:
- a) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarize (tehnologii, studii de caz, exemplificări, etc.);
- b) Creșterea nivelului certyficii efectuată de către cadrul didactic,
- c) Atagerea studenților în colectivă de certyficate și coordonarea lor mai asemnată din partea cadrului didactic.
- La standarde și indicație de performanță:
- a) La standarde și indicație de performanță:
- b) La standarde și indicație de performanță:
- c) La standarde și indicație de performanță:

In cadrul procesului de audit didactic intem a procesului de invățământ pentru anul 2013 au fost luate spre analiză următoarele specificări ale programului universitar de licență:

1. PROCESUL DE INVĂȚAMÂNT:

Procesul de audit didactic intem din cadrul Facultatii de Stiinte Economice a Universitatii Româno-Germana din Sibiu s-a realizat în perioada 01.01. - 31.01.2014, iar rezultatele evaluarii sunt prezente în continuare:

B. Evidențieri la indicatori de performanță/discipline care exemplifică buna practică (dacă este cazul):

Există o mare relevanță pentru evidențierea activităților didactice, pentru disponibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenții, conform evaluării din partea studenților:

- a) Management: Prof. univ. dr. Hortensia Gorski
- b) Microeconomie: Conf. univ. dr. George Bălan
- c) Contabilitate; Analiză economico-financiară: Conf. univ. dr. Alina – Teodora Ciuhureanu;
- d) Managementul producției: Conf. univ. dr. Elena Sima.

C. Concluzii/Recomandări:

- 1) Cadrele didactice trebuie să fie permanent la zi cu noutățile pe plan științific în domeniul programului de studii și implicit a disciplinelor predate;
- 2) Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat gândirea studenților, să mărească acestora capacitatea de analiză, sinteză, generalizare și abstractizare.

Denumirea programului de studii: Marketing

Nivelul de studii: Studii universitare de licență

Domeniul: Marketing

Facultatea / Departament: Științe Economice / Științe economice

Perioada auditului: : 01.01. - 31.01.2014

Comisie FDSA:

lect.univ.dr. Elisabeta Boțian

lect.univ.dr. Nicolaie Scutea

lect.univ.dr. Mirel Hăbean

A. Neconformități constatate

- La cerințele normative:
  1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
    - a) Programul de studii a fost acreditat în anul 2007 și urmând a fi reacreditat în anul 2013;
    - b) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respectarea normelor legale;
    - c) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele pieței forței de muncă.
  2. În ceea ce privește personalul didactic **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
    - a) Personalul didactic este titularizat la Universitatea Româno-Germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luat în considerare doar în cadrul instituției unde are funcția de bază;
    - b) Un cadru didactic asociat, nu acoperă mai mult de o singură normă didactică;
    - c) Numărul de cadre didactice titularizat, luat în considerare pentru programul de studii din ciclul de licență este cel rezultat ținându-se seama de posturile întregi din statele de funcții și de fracțiunile de posturi pe care le acoperă acestea la structura sau programul respectiv;

- La standarde și indicatot de performanță:
- c) Atâtă din partea cadrelor din coloanele de cadruri didactice, atenția studenților în cadrul activității de cercetare și coordonarea lor mai
- b) Creșterea niveliului cadrurilor efectuate de către cadrul didactic;
- a) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminalizare (tehnologii, studii de caz, exemplificări, etc.);
- BURG;**
- b) Publicarea de cărți de specialitate pentru obținerea recunoașterii editoriale
- a) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminalizare (tehnologii, studii de caz, exemplificări, etc.);
- Proprietă:**
- d) Titularii de discipline au titlu și înaltă de doctor sau sunt doctoranzi în regulairementelor și procedurile interne.
- e) Baza materială, salile de curs și seminare corespund standardei pentru desfășurarea în condiții normale a activității de predare/seminalizare;
- f) Cadrul didactic au fost evaluate de către directorul de departament, cadrul didactic și profesorii și profesori ai instituției în conformitate cu regulamentele și procedurile interne.
- g) Numărul de cadre didactice titulare, luat în considerare pentru programul didactic;
- b) Un cadrul didactic asociat, nu acoperă mai mult de o singură normă instituției unde are funcția de bază;
- a) Personalul didactic este titularizat la Universitatea Româno-Germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luat în considerare doar în cadrul întregii din statele de licență este cel rezultat înăuntru-se seamă de posturile de studii din ciclul de licență și de funcții și de funcții de posturi pe care le acoperă într-un număr de cadre didactice titulare, luat în considerare pentru programul didactic;
2. În ceea ce privește personalul didactic nu se constată abateri de național al calificărilor și cerințele prelese potrivite de munca.
- c) Conținutul de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul normelor legale;
- b) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respectarea instituției unde are funcția de bază;
- a) Programul de studii a fost acreditat în anul 2009 și reacreditat în anul 2012; impuse prin Metodologia ARACIS;
1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență nu se constată abateri de conforțitate cu cerințele de studii de licență și cerințele prelese potrivite de munca;
- La cerințele normative:
- A. Neconformități constatate

lect.univ.dr. Miriel Habean  
lect.univ.dr. Nicolae Scutaru  
lect.univ.dr. Elisabeta Boftan

Perioada auditului : 01.01. - 31.01.2014

Facultatea / Departament: Stiințe Economice / Științe economice

Domeniul: Contabilitate

Nivelul de studii: Studii universitare de licență

Programul este în funcționare în prezent funcționând doar o grupă în anul III.

Regulairementelor și procedurilor interne.

f) Cadrul didactic au fost evaluate de către directorul de departament, cadrul didactic și profesorii și profesori ai instituției în conformitate cu regulamentele și procedurile interne.

e) Baza materială, salile de curs și seminare corespund standardei pentru desfășurarea în condiții normale a activității de predare/seminalizare;

d) Titularii de discipline au titlu și înaltă de doctor sau sunt doctoranzi în

c) Atragerea studenților în cadrul activității de cercetare și coordonarea lor mai

b) Creșterea niveliului cadrurilor efectuate de către cadrul didactic;

a) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de

**Nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS.**

B. Evidențieri la indicatori de performanță/discipline care exemplifică buna practică (dacă este cazul):

Există o mare relevanță pentru evidențierea activităților didactice, pentru disponibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenții, conform evaluării din partea studenților:

- a) Contabilitate; Analiză economico-financiară: Conf. univ. dr. Alina – Teodora Ciuhureanu;
- b) Gestiunea financiară a întreprinderii; Audit finanțier: Lect. univ. dr. Daniela Popa
- c) Etică în afaceri: Prof. univ. dr. Ioan-Constantin Petca.

C. Concluzii/Recomandări:

1. Cadrele didactice trebuie să fie permanent la zi cu noutățile pe plan științific în domeniul programului de studii și implicit a disciplinelor predăte;
2. Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat gândirea studenților, să mărească acestora capacitatea de analiză, sinteză, generalizare și abstractizare.

Denumirea programului de studii: **Economia turismului, comerțului, turismului, serviciilor și managementului calității**

Nivelul de studii: Studii universitare de licență

Domeniu: Administrarea afacerilor

Facultatea / Departament: Științe Economice / Științe economice

Perioada auditului: : 01.01. - 31.01.2014

Comisie FDSA:

lect.univ.dr. Elisabeta Botjan

lect.univ.dr. Nicolaie Scutea

lect.univ.dr. Mirel Hăbean

A. Neconformități constatate

- La cerințele normative:
  1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
    - a) Programul de studii a fost autorizat în anul 2008 și acreditat în anul 2012;
    - b) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respectarea normelor legale;
    - c) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele pieței forței de muncă.
  2. În ceea ce privește personalul didactic **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:
    - a) Personalul didactic este titularizat la Universitatea Româno-Germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luat în considerare doar în cadrul instituției unde are funcția de bază;
    - b) Un cadru didactic asociat, nu acoperă mai mult de o singură normă didactică;
    - c) Numărul de cadre didactice titularizat, luat în considerare pentru programul de studii din ciclul de licență este cel rezultat ținându-se seama de posturile întregi din statele de funcții și de fracțiunile de posturi pe care le acoperă acestea la structura sau programul respectiv;

Progrmul a fost autorizat prin HG nr. 749/24.06.2009, Monitorul Oficial nr. 465/06.07.2009.  
Datorita numarului redus de studenii si lipsei de perspectiva in privinta caderelor didactice proprii si a bazei materiale necesare, programul de studii este in licidare in prezent existand o singura grupa in anul III.

Denumirea programului de studii: **Inginerie economica in domeniul electric, electronic si energetic**,  
Nivelul de studii: Studii universitare de licenta  
Dominiu: Inginerie si management  
Facultatea / Departament: Stiinte Economice / Stiinte economice  
Perioada auditului: 01.01. - 31.03.2013  
Comisiile FDSA:  
lect.univ.dr. Elisabeta Botian  
lect.univ.dr. Nicolae Scutaru  
lect.univ.dr. Mirel Habean

De la generalizare si abstractizare.  
ridicat gradirea studenilor, sa mareaasca cestora capacitatea de analiza, sinteza, modeste, precum si apelarea cu prioritate la metode care sa implice intr-un grad majorare unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijlocelor domeniu programului de studii si implicat a disciplinelor predcate;  
2. Abordarea unei sisteme de evaluare moderna, aplicabil prin utilizarea mijlocelor domeniu programului de studii si implicat a disciplinelor predcate;

### C. Concluzii/Recomandari:

a) Management: Prof. univ. dr. Hortensia Gorska  
b) Economia serviciilor; Economia turismului; Conf. univ. dr. George Balan  
c) Logistica; Conf. univ. dr. Elena Sima.  
Există o mare relevanță pentru evidențierea activităților didactice, pentru dispozibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenți, conform evaluării din partea studenților:

B. Evidențieră la indicatori de performanță/discipline care exemplifică bună practică (dacă este cazul):

Nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS.  
• La standarde si indicatori de performanta:  
c) Atrageaza studenților în colectivele de cercetare și coordonarea lor mai atentă din partea caderelor din partea caderelor didactice.  
b) Creaște niveliuri cereterminate efectuate de către caderelor didactice, publicarea de cărți de specialitate pentru obținerea recunoașterii editorii predeare/seminarizare (tehnologii, studii de caz, exemplificări, etc.);  
a) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de tropuște.

d) Titularii de discipline au titlu stiințific de doctor sau sunt doctoranzi în domeniu disciplinelor din postul ocupat;  
e) Baza materială, salile de curs și seminar corespund standardelor pentru desfășurarea în condiții normale a activității de predeare/seminarizare;  
f) Caderle didactice au fost evaluate de către directorul de departament, colegii din cadrul departamentului și de către studenți conform regulamenteelor și procedurilor interne.

## **RAPORT AUDIT INTERN A DEPARTAMENTULUI MASTERATE ANUL 2013**

Activitatea de AUDIT DIDACTIC INTERN A Departamentului de masterate a Universității Româno-Germane din Sibiu are ca obiectiv principal evaluarea activității didactice pe anul universitar 2013-2014.

Procesul de audit didactic intern din cadrul Departamentului masterate a Universității Româno-Germane din Sibiu s-a realizat în perioada 01.10.2013-30.09.2014, iar rezultatele evaluării sunt prezentate în continuare:

### **PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT:**

În cadrul procesului de audit didactic intern a procesului de învățământ pentru anul 2013-2-14 Au fost luate spre analiză următoarele specializări ale programului universitar de master:

*Denumirea programului de studii de masterat: Managementul organizațiilor*

Nivelul de studii: Studii universitare de masterat

Domeniul: Management

Facultatea/Departament: Științe Economice/ID/IFR/Masterate

Perioada auditului: 01.01.2014-31.01.2014

D. Neconformități constatate

La cerințele normative:

1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de masterat **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:

D) Programul de studii a fost acreditat în anul 2008 și reacreditat în anul 2012;

- Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respectarea normelor legale;

- Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele pieței forței de muncă.

2. În ceea ce privește personalul didactic **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:

A) Personalul didactic este titularizat la Universitatea Româno-germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luat în considerare doar în cadrul instituției unde are funcția de bază;

B) Un cadru didactic asociat, nu acoperă mai mult de o singură normă didactică;

C) Numărul de cadre didactice titularizate, luat în considerare pentru programul de studii din ciclul de masterat este cel rezultat ținându-se seama de posturile întregi din statele de funcții și de fracțiunile de posturi pe care le acoperă acestea la structura sau programul respectiv;

D) Titularii de disciplină au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat;

E) Baza materială, sălile de curs și seminar corespund standardelor pentru desfășurarea în condiții normale a activității de predare/seminarizare;

F) Cadrele didactice au fost evaluate de către directorul de departament, colegii din cadrul departamentului și de către studenți conform regulamentelor și procedurilor interne.

Propuneri:

A) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarizare (tehnologii, studii de caz, exemplificări, etc.);

B) Creșterea nivelului cercetării efectuată de către cadrele didactice, publicarea de cărți de specialitate pentru obținerea acreditării editurii BURG, realizarea buletinului științific studențesc;

C) Atragerea studenților în colectivele de cercetare și coordonarea lor mai atentă din partea cadrelor din partea cadrelor didactice.

La standarde și indicatori de performanță:

**Nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS.

Evidențieri la indicatori de performanță/discipline care exemplifică bună practică (dacă este cazul):

Există o mare relevanță pentru evidențierea activităților didactice, pentru disponibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenți, conform evaluării din partea acestora și de profesori de la instituții de învățământ superior.

- A) Managementul schimbărilor organizatoriale: Prof. Univ. Dr. Hortensia Gorski
- B) Managementul marketingului nonprofita: Conf. Univ. Dr. Alina Teodora Ciubureanu
- C) Managementul marketingu: Prof. Dr. Telesfan Constantin.
- Concluzii/Recomandări:
- 1) Cadrul didactic trebuie să fie permisă la zi cu nouătate pe plan științific în domeniul Denumirea programului de studii: Managementul strategic al resurselor umane
- Nivelul de studii: Studii universitare de masterat
- Domeniu: Management
- Perioada auditiului: 01.01.2012 - 31.12.2012
- Facultatea/Departament: Stiințe Economice/ID, IFR, Masterat
- Perioada auditului: 01.01.2012 - 31.12.2012
1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență nu se constată abateri de conformitate cu cerințele normative:
- A) Programul de studii a fost acreditat în anul 2009.
- B) Are misiune bine stabilită, obiective clară și realizabile, cu respectare normelor legale.
- C) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calităților și cerințele preferite de muncă.
- D) În ceea ce privește personalul didactic nu se constată abateri de conformitate cu cerințele ARACIS:
- A) Personalul didactic este titulat la Universitatea Româno-germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luate în considerare doar în cadrul instituției unde are funcția de bază;
- B) Un cadrul didactic asociat, nu acoperă mai mult de o singură normă didactică;
- C) Numărul de cadre didactice titulatizat, luate în considerare pentru programul de studii din cadrul unei materiale activității de predare/seminarize;
- D) Titulari de discipline au titlu științific de doctor în domeniul disciplinei din postul ocupat;
- E) Baza materială, salile de curs și seminar corespund standardelor pentru desfășurarea în studii de caz, exemplificări, etc.;
- F) Cadrul didactic au fost evaluate de către director de departament, colegii din cadrul departamentului și de către studenți conform regulamentelor și procedurilor interne.
- G) Statul de funcții conține un cadrul didactic care este îndrumător de doctorat.
- Propuneri:
- A) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarize (tehnologii, rezultatele la activitatea de cercetare științifică).
- B) Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicită studenților creativitate și utilizarea cadrului din partea cadrilor didactice.
- C) Atragează studenții în colectivă de cercetare și coordonarea lor mai atentă din partea specialitatea pentru obținerea recunoașterii editurii BURG;
- D) Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicită studenților creativitate și utilizarea specialității pentru obținerea recunoașterii editurii BURG;
- E) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarize (tehnologii, rezultatele la activitatea de cercetare științifică).
- F) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarize (tehnologii, rezultatele la activitatea de cercetare științifică).
- G) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarize (tehnologii, rezultatele la activitatea de cercetare științifică).

Există o mare relevanță pentru evidențierea activităților didactice, pentru disponibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenții, conform evaluării din partea studenților:

- A) Managementul grupurilor de munca: Pro. Univ. Dr. Bogdan Ioan;
- B) Managementul schimbărilor organizaționale: Prof. Univ. Dr. Hortensia Gorski
- C) Managementul comparat al resurselor umane: conf. Univ. George Bălan.

*Concluzii/Recomandări:*

1. Cadrele didactice trebuie să fie permanent la zi cu noutățile pe plan științific în domeniul programului de studii și implicit a disciplinelor predate;
2. Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat gândirea studenților, să mărească acestora capacitatea de analiza, sinteză, generalizare și abstractizare.
3. Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicită studenților creativitate și utilizarea rezultatelor la activitatea de cercetare științifica.

Denumirea programului de studii: **Managementul proiectelor cu finanțare europeană**

Nivelul de studii: Studii universitare de masterat

Domeniul: Management

Facultatea/Departament: Științe Economice/ID, FIR, Masterate

Perioada auditului: 01.01.2012- 31.12.2012

*Neconformități constatate*

La cerințele normative:

1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:

A) Programul de studii a fost acreditat în anul 2009.

B) Are misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile, cu respectarea normelor legale;

C) Conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu planul național al calificărilor și cerințele pieței forței de muncă.

2. În ceea ce privește personalul didactic **nu se constată abateri de conformitate** cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:

A) Personalul didactic este titularizat la Universitatea Româno-germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luat în considerare doar în cadrul instituției unde are funcția de bază;

B) Un cadru didactic asociat, nu acoperă mai mult de o singură normă didactică;

C) Numărul de cadre didactice titularizat, luat în considerare pentru programul de studii din ciclul de licență este cel rezultat ținându-se seama de posturile întregi din statele de funcții și de fracțiunile de posturi pe care le acoperă acestea la structura sau programul respectiv;

D) Titularii de disciplină au titlul științific de doctor sau sunt doctoranzi în domeniul disciplinelor din postul ocupat;

E) Baza materială, sălile de curs și seminar corespund standardelor pentru desfășurarea în condiții normale a activității de predare/seminarizare;

F) Cadrele didactice au fost evaluate de către directorul de departament, colegii din cadrul departamentului și de către studenți conform reglementelor și procedurilor interne.

G) Statul de funcții conține un cadru didactic care este îndrumător de doctorat.

H) În ultimii 2 ani programul nu a funcționat din cauza lipsei studenților în număr adecvat cerințelor de eficiență.

*Propuneri:*

A) Îmbunătățirea procesului didactic cu mijloace moderne de predare/seminarizare (tehnologii, studii de caz, exemplificări, etc.);

B) Creșterea nivelului cercetării efectuată de către cadrele didactice, publicarea de cărți de specialitate pentru obținerea recunoașterii editurii BURG;

C) Atragerea studenților în colectivele de cercetare și coordonarea lor mai atentă din partea cadrelor din partea cadrelor didactice.

D) Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicită studenților creativitate și utilizarea rezultatelor la activitatea de cercetare științifica.

E) Realizarea unei promovări adecvate în vederea asigurării din anul universitar 2013-2014 cel puțin a unei grupe de studenți.

<input type="checkbox"/> La standarde și indicatoare de performanță:	Numărul de constatări abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS.
1. Cadrelle didactice trebuie să fie permanente la zi cu nouătăile pe plan științific în domeniul Concluzii/Recomandări:	1. Cadrelle didactice trebuie să fie permanente la zi cu nouătăile pe plan științific în domeniul 2. Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicații prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice inter-un grad ridicat gândirea obiectivelor Planului de cercetare științifică. Cercetarea științifică a Facultății de Științe Economice a urmat să dezvolte o noutate rezultată din cercetările de cercetare ale universității Româno-Germană din Sibiu, pe anul 2013, a avut la bază îndeplinirea Activității de cercetare, în cadrul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității Româno-Germană din Sibiu, pe anul 2013, a avut la bază îndeplinirea obiectivelor Planului de cercetare științifică. Cercetarea științifică a Facultății de Științe Economice a urmat să dezvolte o noutate rezultată din cercetările de cercetare ale speciaților.
2. Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicații prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice inter-un grad ridicat gândirea obiectivelor Planului de cercetare științifică. Cercetarea științifică a Facultății de Științe Economice a urmat să dezvolte o noutate rezultată din cercetările de cercetare ale speciaților.	2. Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicații prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice inter-un grad ridicat gândirea obiectivelor Planului de cercetare științifică. Cercetarea științifică a Facultății de Științe Economice a urmat să dezvolte o noutate rezultată din cercetările de cercetare ale speciaților.
rezultatele la activitatea de cercetare științifica.	rezultatele la activitatea de cercetare științifica.
3. Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicita studenților creativitate și utilizarea studenților, să mărescă accesora capacitatea de analiza, sinteză, generalizare și abstractizare.	3. Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicita studenților creativitate și utilizarea studenților, să mărescă accesora capacitatea de analiza, sinteză, generalizare și abstractizare.
rezultatele la activitatea de cercetare științifica.	rezultatele la activitatea de cercetare științifica.
Total	Sum of Coefficients
29,50	Carte publicată în alte reviste de specialitate de circulație națională
0,50	Carte publicată în volumele unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN
0,50	Articol de reviste românești, îndexate BDI
2,00	Articol de reviste de impact
2,00	Articol de reviste străine, îndexate BDI
1,00	Carte la edituri CNCIS de unic autor
1,00	Comitet de organizare/stimilitore ISI (membru)
1,00	Premii și medali, membru al Academiei Române/academilor naționale ale altor state
53,00	Grand Total

<input type="checkbox"/> La standrdu Hampu	Articol de reviste BDI	1,00	Articol de reviste BDI, reviste românești, îndexate BDI	2,00	Alexandru Hampu Total
<input type="checkbox"/> Alma Ciuhureanu	Articol de manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	3,00	Capitol de cărți de cărți la edituri CNCIS/CNCs	1,00	Alma Ciuhureanu
<input type="checkbox"/> Alma Ciuhureanu Total	Articol de manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	4,00	Cărți publicate în alte edituri	1,00	Constantin Teleșpan
<input type="checkbox"/> Constantin Teleșpan Total	Articol de manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	5,00	Cărți publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	1,00	Daniela Popa
<input type="checkbox"/> Daniela Popa	Manifestările științifice internaționale, cu 2,00				

Facultăți există:

În acest sens, pentru o mai bună înțelegere a rezultatelor cercetării științifice în cadrul speciaților.

Universității Româno-Germană din Sibiu, pe anul 2013, a avut la bază îndeplinirea obiectivelor Planului de cercetare științifică. Cercetarea științifică a Facultății de Științe Economice a urmat să dezvolte o noutate rezultată din cercetările de cercetare ale speciaților.

## 2. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICA

1. Cadrelle didactice trebuie să fie permanente la zi cu nouătăile pe plan științific în domeniul programului de studii și implicită disciplinei predăte;
2. Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicații prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice inter-un grad ridicat gândirea obiectivelor Planului de cercetare științifică. Cercetarea științifică a Facultății de Științe Economice a urmat să dezvolte o noutate rezultată din cercetările de cercetare ale speciaților;
3. Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicita studenților creativitate și utilizarea studenților, să mărescă accesora capacitatea de analiza, sinteză, generalizare și abstractizare.

	ISSN / ISBN Articole publicate în alte reviste de specialitate de circulație națională	1,00
Daniela Popa Total		3,00
Diana Ranf	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	2,50
Diana Ranf Total		2,50
Diana Vasiu	Articole indexate BDI, reviste românești, indexate BDI Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN Articole publicate în volumele unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN	2,00 2,00 2,00
Diana Vasiu Total		6,00
Elena Sima	Articole indexate BDI, reviste românești, indexate BDI Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	1,00 5,00
Elena Sima Total		6,00
Elida Todăriță	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN Teză de doctorat	1,50 1,00
Elida Todăriță Total		2,50
Fabiana Martinescu	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN Teză de doctorat	1,00 1,00
Fabiana Martinescu Total		2,00
George Bălan	Articole indexate BDI, reviste românești, indexate BDI Carti la edituri CNCSIS/CNCS de cel puțin 2 coautori Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN Articole publicate în volumele unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN Articole, in volume ale conferintelor indexate ISI Proceedings Articole indexate ISI, cu factor de impact Articole indexate BDI, reviste străine, indexate BDI Carti la edituri CNCSIS de unic autor Comitete organizare/stiințifice conferinte ISI (membru) Premii si medalii, membru al Academiei Române/academiilor nationale ale altor state	1,00 0,50 2,50 1,00 0,50 1,50 1,00 1,00 1,00 1,00 1,00 1,00
George Bălan Total		11,00
Hortensia Gorski	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	2,00
Hortensia Gorski Total		2,00
Ioan Petca	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	0,50
Ioan Petca Total		0,50
Liana Marcu	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN	1,00

2. Activitatea de cercetare și învățare în intervalul 01.01.2013 – 31.12.2013

#### 1. Procesul de învățamant;

Achiziția de auditorie interenală în cadrul Facultății de Drept și Științe administrative are ca obiectiv principal evaluarea activității facultății pe anul calendaristic 2013. În acest sens, auditul intern să realizeze două direcții principale:

RAPORT DE AUDIT INTERNAL

- Aplicarea în promovare și a unor criterii legătute de valoarea cercetării științifice;
- Intocmirea unui program de măsură privind indexarea BDI, într-o perioadă de 2 ani, a revistei facultății, Analele URGS, seria Economică, ISSN 1583-4271;
- Creațarea numărului de licență științifică în reviste ISI, BDI, B+, și B;
- Utilizarea platformei e-Learning;
- Mai multe implicații a studenților în cercetarea științifica prin organizarea unor manifestări științifice pentru acestia, care să recompenseze studenților cu rezultate remarcabile.

Cadrelle didactice ale U.R.G.S. publică anual parte a rezultatelor activităților de cercetare în revistele de specialitate ale Universității Româno-Germane din Sibiu: Analalele Universității Româno-Germane din Sibiu - seria Științe Economice.

Cadrelle didactice ale U.R.G.S. publică anual parte a rezultatelor activităților de cercetare în revistele de specialitate ale Universității Româno-Germane din Sibiu: Analalele Universității de cercetare științifică din cadrul Facultății de Științe Economice este susținuta de Universitatea prim desfășurarea de sesiuni anuale de comunicări științifice ale cadrelor didactice și studenților.

În perioada 22-23 noiembrie 2013 a avut loc Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională, ediția a XIII-a. Articolurile cadrelor didactice din cadrul Facultății de Științe Economice au acoperit teme și au fost organizate în principiu în următoarele secțiuni: Management și Marketing, Finanțe-compatibilitate și banici, Științe socio-umane și comunicare și științe aplicative și inginerie.

Cadrelle didactice sunt implicate în proiecte cu finanțare europeană (POs DRU), Leonardo da Vinci sau contracte încheiate cu mediu de afaceri.

1,00	Liana Marcu Total	Carti la edituri CNCIS/CNCs de unic autor	Articol publicate in volumul monografic ISSN / ISBN	Articol, in volumul ale conferintelor indexate ISI Proceedings	Articol publicate in volumul monografic ISSN / ISBN	Articol de indexate BDI	Articole indexate BDI, reviste romanesti, indexate BDI	Mircea Fugici	2,00	Mircea Fugici Total	ISSN / ISBN	Articol publicate in volumul monografic international, cu factor de impact	ISSN / ISBN	ISSN / ISBN	2,00	Sandu Toder	1,00	Sandu Toder Total	ISSN / ISBN	Articol publicate in volumul monografic international, cu factor de impact	ISSN / ISBN	ISSN / ISBN	2,50	Sandu Toder	1,00	Sandu Toder Total	ISSN / ISBN	Articol publicate in volumul monografic international, cu factor de impact	ISSN / ISBN	ISSN / ISBN	2,50	Grand Total	53,00
------	-------------------	---	---	--	---	-------------------------	--	---------------	------	---------------------	-------------	--	-------------	-------------	------	-------------	------	-------------------	-------------	--	-------------	-------------	------	-------------	------	-------------------	-------------	--	-------------	-------------	------	-------------	-------

Procesul de audit intern din cadrul Facultății de Drept și Științe administrative s-a realizat în perioada 01.01.2014- 31.03.2014, iar rezultatele evaluării sunt prezentate în continuare:

## 1. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT:

În cadrul procesului de audit intern al procesului de învățământ pentru anul 2013 au fost luate spre analiză următoarele specializări ale programului universitar de licență:

**Denumirea programului de studii:** Drept

**Nivelul de studii:** Studii universitare de licență

**Domeniul:** Drept

**Facultatea / Departamentul:** Drept și Științe administrative/ Științe juridice și administrative

**Perioada Auditului:** 01.01.2014- 31.01.2014

### A. Neconformități constatate:

- La cerințele normative:

1. În ceea ce privește cadrul juridic de organizare și funcționare a programului de studii de licență, **nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:**

- a) programul de studii este acreditat din anul 2005 prin acreditarea specializării și a URGS prin Legea 115/2005;
- b) Programul de studiu are o misiune bine stabilită, obiective clare și realizabile;
- c) Programul de studiu este aliniat cadrului național al calificărilor și conform cerințelor pieței muncii.

2. În ceea ce privește personalul didactic, **nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS:**

- a) personalul didactic este titularizat la Universitatea Română - Germană din Sibiu, unde are funcția de bază și este luat în considerare pentru o singură normă didactică constituită conform legii;
- b) în vederea menținerii unui nivel ridicat al calității activităților didactice, personalul didactic titularizat nu acoperă, într-un an universitar mai mult de trei norme didactice, indiferent de instituția de învățământ în care își desfășoară activitatea;
- c) cadrele didactice care desfășoară activități de predare și seminarizare sunt evaluate anual conform regulamentelor și procedurilor interne.
- d) numărul de cadre didactice titularizat, luat în considerare pentru programul de studii din ciclul de licență este cel rezultat ținându-se seama de posturile întregi din statele de funcții și de fracțiunile de posturi pe care le acoperă acestea la structura sau programul respectiv;
- e) titularii de disciplină au titlul științific de doctor sau sunt doctoranzi în domeniul disciplinelor din postul ocupat;
- f) baza materială, sălile de curs și seminar corespund standardelor.

### Propuneri:

- folosirea role-play, studiilor de caz (în special la disciplinele de specialitate se pot folosi spete) și mijloacelor audiovizuale în procesul de predare-învățare-evaluare de către întreg personalul didactic;
- atragerea studenților în acțiunile științifice și coordonarea lor mai îndeaproape din partea cadrelor didactice;
- implicarea tuturor cadrelor didactice în acțiunile de tutoriat și consiliere, cu acordare a unei atenții deosebite studenților din anii terminali.

- La standarde și indicatori de performanță:

**Nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS.**

Evaluarea a fost efectuată conform indicatorilor ARACIS. Fiecare din cele trei domenii privind asigurarea calității este asociat cu un set de standarde, iar fiecărui standard îi corespund indicatori specifici de performanță.

B. Evidențieră la indicatori de performanță / disciplină care exemplifică bună practică (dacă este cazul): Există o mare relevanță pentru evidențierea activității cadrelor didactice, pentru disponibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenți, conform evaluării din partea studenților. Cadrul didactic se poate evalua atât tematica, obiectivele existente în program analitică, nivelul de competență profesională și titularul, scopul și utilitatea disciplinei, influența cursului asupra interacțiunii studenților, bibliografia recomandată, disponibilitatea cadrului didactic pentru consultări în afara orelor de curs, căt și gradul de participare al studenților la disciplina respectivă.

C: Concluzii / Recomandări:

a) Planurile de învățământ și Programele analitice ale disciplinelor trebuie să fie revizuite anual dar trebuie să se ţină cont de raspunsurile primite de la absolvenți, de standardele specifice, pentru creșterea performanței;

b) Să fie permisă unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat gândirea studenților, să mărească capacitatea de analiză, sinteză, generalizare și abstractizare a acestora;

c) Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin programul de studii;

d) Să se urmărească creșterea gradului de dotare a laboratoarelor și sălii de specialitate, de curs și seminarii;

e) Activitatea cu studenți să constituie prioritatea cadrului didactic ale catedrei.

Activitatea de cercetare științifică din cadrul Facultății de Drept și Științe Administrativă a adunătă doctoranzi, masteranzi și chiar studenți implicați în realizarea unor proiecte de cercetare.

Activitatea de cercetare a fost realizată de copleți didactice al facultății, la care se adaugă doctoranzi, masteranzi și chiar studenți implicați în realizarea unor proiecte de cercetare.

Cercetarea științifică a Facultății de Drept și Științe Administrativă a umărul dezvoltărea unei de specifice domenii de cercetare ale specializărilor.

Cercetarea științifică a Facultății de Drept și Științe Administrativă a umărul dezvoltărea unei de specifice domenii de cercetare ale specializărilor.

Activitatea de cercetare, în cadrul Facultății de Drept și Științe Administrativă din cadrul Universității Româno-Germane din Sibiu, pe anul 2013, a avut la bază îndeplinirea obiectivelor Planului de cercetare științifică.

Activitatea de cercetare, în cadrul Facultății de Drept și Științe Administrativă din cadrul Universității Româno-Germane din Sibiu, pe anul 2013, a avut la bază îndeplinirea obiectivelor Planului de cercetare științifică.

Crescerea roțului cercetării și inovațiilor, în contextul actual de dezvoltare a societății, caracterizată prin ritmuri mari de schimbare, competitivitate, globalizare și alte fenomene sociale și tehnologice existente în universitate și imboldată de dezvoltarea universitară.

Adミnistrativă din Sibiu s-a desfășurat astfel:

## 1. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICA

- a) Planurile de învățământ și Programele analitice ale disciplinelor trebuie să fie revizuite anual dar trebuie să se ţină cont de raspunsurile primite de la absolvenți, de standardele specifice, pentru creșterea performanței;
- b) Să fie permisă unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin programul de studii;
- c) Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat gândirea studenților, să mărească capacitatea de analiză, sinteză, generalizare și abstractizare a acestora;
- d) Să se urmărească creșterea gradului de dotare a laboratoarelor și sălii de specialitate, de curs și seminarii;
- e) Activitatea cu studenți să constituie prioritatea cadrului didactic ale catedrei.

B. Evidențieră la indicatori de performanță / disciplină care exemplifică bună practică (dacă este cazul): Există o mare relevanță pentru evidențierea activității cadrelor didactice, pentru disponibilitatea acestora și performanțele obținute în activitatea cu studenți, conform procedurii, pe baza cheilor de evaluare. Au fost de către studenți, conform evaluării din partea studenților. Cadrul didactic se poate evalua atât tematica, obiectivele existente în program analitică, nivelul de competență profesională și titularul, scopul și utilitatea disciplinei, influența cursului asupra interacțiunii studenților, bibliografia recomandată, disponibilitatea cadrului didactic pentru consultări în afara orelor de curs, căt și gradul de participare al studenților la disciplina respectivă.

1.	Articole în volume ale conferințelor indexate ISI Proceedings	1
2.	Articole indexate BDI, reviste românești, indexate BDI	0
3.	Articole CNCS (B+ și B)	1
4.	Articole publicate în alte reviste de specialitate de circulație națională	7
5.	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale, cu ISSN / ISBN	7
6.	Articole publicate în volumele unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN	7
7.	Cărți editate Dintre care cu unic autor	5 1
8.	Membru al organismelor profesionale	1
9.	Doctoranzi	1
10.	Comitete de organizare a conferințelor	3
11.	Studii	1
12.	Teze de doctorat susținute	0

O formă importantă de diseminare a rezultatelor de cercetare științifică, precum și de realizare a unui schimb important de idei între specialiștii noștri și cei din alte instituții/unități de învățământ sau cercetare a constituit-o și în anul 2013, organizarea și/sau participarea la manifestări științifice, fapt reliefat prin rezultatele menționate în tabel.

Este de apreciat creșterea numărului articolelor publicate în volume ale conferințelor indexate, volume ale unor manifestări științifice naționale, cu ISSN / ISBN, menționarea ca membri în organismele profesionale a numeroase cadre didactice.

Luând în considerare rapoartele centrate pe cele două direcții principale:

- Procesul de învățământ;
- Activitatea de cercetare științifică în intervalul 01.01.2013-31.12.2013.

putem să reținem următoarele:

#### **1. Procesul de învățământ**

Atât în cadrul programelor universitare de licență și masterat, la cerințele normative și la standarde și indicatori de performanță, nu se constată abateri de conformitate cu cerințele impuse prin Metodologia ARACIS.

**2. Activitatea de cercetare științifică** a avut la baza îndeplinirea obiectivelor Planului de cercetare științifică pe fiecare facultate. Cercetarea științifică a urmărit dezvoltarea unor teme specifice domeniilor de cercetare ale specializărilor.

#### **Concluzii și recomandări**

- Cadrele didactice trebuie să fie permanent la zi cu noutățile pe plan științific în domeniul programului de studii și implicit a disciplinelor predate;
- Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor moderne, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat gândirea studenților, să mărească acestora capacitatea de analiză, sinteză, generalizare și abstractizare.
- Folosirea pe scară largă a evaluărilor care solicită studenților creativitate și utilizarea rezultatelor la activitatea de cercetare științifică.

## COMISIA

CONF.univ.dr. George BALAN - președinte  
CONF.univ.dr. Elena Sima - membru  
CONF.univ.dr. Alexandra-Catrina CIORNEI - membru

- Planurile de învățământ și Programele analitice ale disciplinelor trebuie să fie revizuite anual, să se fișă cont de răspunsurile primite de la absolvenți, de standardele specifice, de cerințele de pe platformă munici
- Abordarea unui sistem de evaluare modern, aplicabil prin utilizarea mijloacelor modeme, precum și apelarea cu prioritate la metode care să implice într-un grad ridicat granările studenților, să măreasca capacitatea de analiză, sinteză, generalizare și abstractizare a acestora;
- Să se urmărească creșterea gradului de dotare a laboratoarelor și sălii de specialitate, de curs și seminari;
- Obligațiile cadrelor didactice de a elabora notele de curs și caietele de seminari pentru disciplinele atâtbutite;
- Utilizarea platformei e-learning;
- Activitatea cu studenți să constituie prioritătea cadrelor didactice;
- O mai mare implicare a studenților în cercetarea să stimulifică prin organizarea unor manifestări să stimifice pentru acești, căt și recompenzarea studenților cu rezultate remarcabile.
- Organizarea în anul universitar 2013-2014 o sesiune de comunicări să stimifice a studenților;
- Aplicarea în promovare și a unor criterii legate de valoarea cercetării să stimifice;
- Întocmirea unui program de măsură privind indexarea BDI, într-o perioadă de 2 ani, a revistei Analele URGSS, seria Economică, ISSN 1583-4271 căt și activarea Analele URGSS, seria Drpet;
- Creșterea numărului de lucrări să stimifice în reviste ISI, BDI, B+ și B.